

## Capitolul VI. ANALIZA SWOT

<b>ANALIZA SWOT globala pentru Comuna Borca</b>	
<b>Puncte tari</b>	<b>Puncte slabe</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 20.518 Ha suprafata comunei;</li> <li>➤ existenta a importante resurse naturale pe raza comunei (14228 ha paduri, suprafete intinse de pasune – 2553 ha, conditii bune de crestere a animalelor).</li> <li>➤ forta de munca este ieftina pe raza comunei;</li> <li>➤ grad de poluare redus datorita inexistentei agentilor economici poluatori (cu exceptia poluarii rezultate in urma activitatilor gospodaresti si a cresterii animalelor );</li> <li>➤ comuna este electrificata in proportie de 99.8% - racord locuitorii comunei;</li> <li>➤ retea de apa (60km apa);</li> <li>➤ acces la reseaua de telefonie fixa și internet;</li> <li>➤ infrastructura de educatie relativ modernizata;</li> <li>➤ Comuna Borca este inclusa in proiectul ”Sistem de Management Integrat al</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ nivelul de modernizare al rețelei de drumuri comunale redus;</li> <li>➤ inexistenta unei retele de canalizare;</li> <li>➤ dotare relativ scazuta in domeniul asistentei sociale si al sanatatii;</li> <li>➤ baza materiala a educatiei si culturii relativ scazuta;</li> <li>➤ conditiile de locuit nu corespund standardelor;</li> <li>➤ resurse financiare scazute la dispozitia Primariei;</li> <li>➤ insuficienta dezvoltare a activitatilor economice derulate de locuitorii comunei; lipsa serviciilor pentru populatie;</li> <li>➤ inexistenta unor actori locali care sa preia unele din greutatile administratiei;</li> <li>➤ slaba participare a locuitorilor comunei la viata comunitatii;</li> </ul>

<p><i>Deseurilor in Judetul Neamt”- SMID</i></p> <p>cofinantat din Fondul European de Dezvoltare Regionala prin POS Mediu;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>➤ proiecte pentru infrastructura de utilitati, in derulare;</li><li>➤ existenta unui efectiv crescut de animale in gospodarii;</li><li>➤ zona favorabila activitatilor economice;</li><li>➤ apropierea de alte localitati poate duce la proiecte comune de infrastructura (utilitati) cu o reducere semnificativa a costurilor;</li><li>➤ potential turistic ridicat;</li><li>➤ interventia omului in mediul inconjurator este redusa.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ absenta personalului inalt calificat in administratie;</li><li>➤ probleme sociale legate de saracie;</li><li>➤ absenta fondurilor de start pentru demararea afacerilor;</li><li>➤ legislatie stufoasa privind accesarea fondurilor europene.</li></ul>
---	--

Oportunitati	Riscuri
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Romania- membru al UE și oportunitati de dezvoltare echilibrata a regiunilor;</li> <li>➤ potential de crestere a activitatii economice datorita resurselor naturale;</li> <li>➤ existenta unor potentiale surse de finantare externe prin intermediul unor fonduri diverse (de modernizare a administratiei, de dezvoltare rurala, de coeziune), etc.</li> <li>➤ posibilitati de atragere a investitorilor datorita existentei fortei de munca pe plan local;</li> <li>➤ mediul geografic permite dezvoltarea anumitor ramuri economice (ex. industria alimentara, turism, etc.)</li> <li>➤ posibilitatea accesarii pietei europene.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ necesitatea investitiilor financiare mari in cresterea animalelor;</li> <li>➤ insuficienta dezvoltare a infrastructurii poate alunga potentialii investitori in economie;</li> <li>➤ continuarea plecarii populatiei tinere catre alte zone si tari;</li> <li>➤ lipsa de coeziune a masurilor de dezvoltare economica si sociala;</li> <li>➤ imposibilitatea de a accesa finantari nerambursabile datorita legislatiei controversate;</li> <li>➤ imposibilitatea de a accesa finantari nerambursabile de anvergura pentru dezvoltarea comunei datorita imposibilitatii asigurarii cofinantarii.</li> </ul>

## ANALIZA SWOT pe domenii prioritare

### I. SOCIAL

#### CULTURA

##### Puncte tari

- existenta infrastructurii fizice specifice:
  - 2 Camine Culturale;
  - 1 Biblioteca comunală dotată corespunzător;
  - 8 Biserici ortodoxe și 2 case de adunare penticostale;
- Monumente istorice;
- Diverse puncte de atracție turistică, precum: excursii montane, muzeul etnografic „Stamosii”, fântâna nemtească, etc.
- program cultural de ziua comunei – organizat în fiecare an în ultimă duminică a lunii august;
- existenta unui nivel ridicat al activităților culturale pe raza comunei: funcționează ansamblurile de dans popular “Izvoarele

##### Puncte slabe

- infrastructura fizică necesită mai multă atenție pentru a corespunde standardelor;
- Cele două camine culturale necesită modernizare;
- lipsa unui punct de informare turistică;
- mediul impropriu pentru promovarea talentelor artistice;
- fondurile nu sunt suficiente pentru a acoperi necesitățile culturale;

<p>Borcutului” si “Drumul Baltagului”;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ populatia comunei se implica activ in activitatile culturale;</li> <li>➤ implicarea bibliotecii comunale in diverse proiecte;</li> </ul>	
<b>Oportunitati</b>	<b>Riscuri</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ finantari guvernamentale pentru cultura si arta in mediul rural (program de reabilitare a caminelor culturale prin Ministerul Culturii);</li> <li>➤ fondurile pentru cultura vor trece in administrarea comunitatilor locale;</li> <li>➤ exista spatii pentru activitati culturale;</li> <li>➤ existenta potentialului de reactivare a valorilor de cultura si arta populara;</li> <li>➤ potential pentru crearea unui brand traditional;</li> <li>➤ valorificarea potentialului economic al activitatilor traditionale;</li> <li>➤ PUG-ul contine masurile ce trebuie intreprinse.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ persoanele cu grad de scolarizare ridicat parasesc localitatea pentru slujbe mai bine platite;</li> <li>➤ modernismul influenteaza modul de viata al populatiei rurale;</li> <li>➤ evolutia tehnologica poate altera activitatile cu specific local;</li> <li>➤ talentele locale atrase de centrele culturale consacrate;</li> <li>➤ dirijarea fondurilor locale spre alte prioritati;</li> </ul>

## EDUCATIE

### Puncte tari

- Existenta infrastructurii fizice pentru invatamant:
  - 1 Liceu – Liceul Teoretic “Mihail Sadoveanu”, Borca;
  - 2 Scoli cu clasele I – VIII
    - Scoala cu clasele I-VIII, Madei;
    - Scoala cu clasele I-VIII, Sabasa;
  - 3 Scoli cu clasele I – IV
    - Scoala cu clasele I-IV, Paraul Carjei
    - Scoala cu clasele I-IV, Soci;
    - Scoala cu clasele I-IV, Paraul Pantei;
  - 6 Gradinite - Gradinita Centru Borca
  - 1 Microbuz scolar
- Existenta personalului calificat in domeniul educatiei: 99 cadre didactice;
- Existenta infrastructurii de comunicatii, inclusiv internet;

### Puncte slabe

- infrastructura fizica necesita mai multa atentie pentru a corespunde standardelor;
- infrastructura de educatie necesita modernizare/reabilitare si dotare;
- abandonul scolar;
- baza materiala precara;
- insuficienta dotarilor si a mijloacelor de informare moderne
- lipsa mijloacelor de transport pentru elevi care sa circule prin toate satele;
- lipsa conditiilor necesare care sa atraga si sa mentina personalul calificat pe raza comunei;
- fondurile nu sunt suficiente pentru a acoperi necesitatile.

<b>Oportunitati</b>	<b>Riscuri</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ finantari guvernamentale pentru invatamant in mediul rural (program de reabilitare a scolilor prin Ministerul Educatiei);</li><li>➤ fondurile pentru invatamant vor trece in administrarea comunitatilor locale;</li><li>➤ posibilitatea modernizarii infrastructurii si a bazei materiale;</li><li>➤ existenta programelor specifice pentru dezvoltarea resurselor umane;</li><li>➤ cerintele pietei muncii moderne aflata in continua schimbare.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Decalaje mari de dezvoltare fata de alte comunitati europene similare;</li><li>➤ persoanele cu grad de scolarizare ridicat parasesc localitatea pentru slujbe mai bine platite;</li><li>➤ absenta persoanelor capabile sa elaboreze proiecte de dezvoltare a infrastructurii pentru educatie;</li><li>➤ dirijarea fondurilor locale spre alte prioritati;</li><li>➤ potentiala imbunatatire a bazei materiale (prin fonduri externe) s-ar putea sa nu fie dublata de existenta resurselor umane capabile sa o foloseasca;</li><li>➤ cadrul legal instabil al sistemului educational.</li></ul>

## ASISTENTA SOCIALA

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ serviciul acreditat de asistenta sociala din cadrul Primariei;</li> <li>➤ existenta programelor legale de ajutoare sociale;</li> <li>➤ ponderea scazuta a persoanelor cu handicap grav;</li> <li>➤ existenta unor spatii care pot fi reabilitate si transformate in obiective sociale;</li> <li>➤ caminele culturale sunt solutia pentru gazduirea activitatilor sociale, activitati care pot aduce si fonduri pentru reabilitarea cladirilor;</li> <li>➤ acces direct la informatii privind formele de ajutor de stat datorita liniilor de comunicatii existente.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Insuficienta personalului calificat in servicii sociale;</li> <li>➤ absenta actorilor locali capabili sa presteze sau sa preia servicii sociale;</li> <li>➤ lipsa programelor pentru sustinerea si incurajarea reintegrarii active pe piata muncii;</li> <li>➤ fonduri reduse la nivel local pentru servicii sociale;</li> <li>➤ dotarea materiala in domeniu este veche si insuficienta;</li> <li>➤ existenta unei categorii numeroase de persoane aflata in situatie de risc social;</li> <li>➤ lipsa de spatii adecvate;</li> <li>➤ lipsa unor centre sociale;</li> <li>➤ neatractivitatea mediului rural pentru specialistii in domeniu;</li> </ul>
Oportunitati	Riscuri
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ posibilitatea ca infrastructura existenta sa serveasca ca spatii pentru furnizarea de servicii sociale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ neindeplinirea standardelor in domeniul asistentei sociale;</li> <li>➤ interpretarea gresita a scopului</li> </ul>



<p>in urma reabilitarilor si modernizarilor absolut necesare;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ existenta de spatii excedentare la nivel de comuna;</li> <li>➤ existenta politicilor sociale de sustinere din partea UE;</li> <li>➤ oportunitati de finantare nerambursabila prin fonduri guvernamentale si prin fonduri structurale POS DRU, PO Regional si PO Dezvoltare Rurala</li> </ul>	<p>serviciilor de asistenta sociala;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ slaba capacitate de absorbtie a fondurilor existente la nivel de guvern sau a fondurilor UE datorita absentei specialistilor si a consultantei in domeniu;</li> <li>➤ insuficienta fondurilor locale pentru activitati sociale;</li> <li>➤ absenta fondurilor pentru cofinantarea proiectelor sociale potientiale a fi finantate cu fonduri UE;</li> </ul>
---	--

## SANATATE

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 1 Cabinet medical public;</li> <li>➤ 1 Cabinet medical privat;</li> <li>➤ 1 Cabinet stomatologic;</li> <li>➤ 3 Farmacii umane;</li> <li>➤ 1 Dispensar veterinar;</li> <li>➤ existenta personalului calificat pentru furnizarea de servicii in domeniul sanatatii;</li> <li>➤ acces direct la informatii datorita liniilor de comunicatii existente;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Infrastructura de sanatate nu acopera necesitatile populatiei la nivelul intregii comune;</li> <li>➤ Infrastructura de sanatate necesita modernizare;</li> <li>➤ dotarea materiala in domeniu este veche si insuficienta;</li> <li>➤ insuficienta personalului medical;</li> <li>➤ neatractivitatea mediului rural pentru specialistii in domeniu;</li> <li>➤ lipsa unui program de monitorizare si control a factorilor de risc pentru</li> </ul>

	<p>sanatatea populatiei locale;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ indiferenta populatiei fata de adoptarea unui mod de viata sanatos;</li> <li>➤ fonduri insuficiente pentru acoperirea nevoilor medicale ale populatiei.</li> </ul>
<b>Oportunitati</b>	<b>Riscuri</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ posibilitatea modernizarii si dotarii la standarde UE a infrastructurii de sanatate;</li> <li>➤ informarea si constientizarea populatiei cu privire la adoptarea uni mod de viata sanatos, promovarea principiilor naturiste;</li> <li>➤ oportunitati de finantare nerambursabila prin fonduri guvernamentale si prin fonduri structurale POS DRU, PO Regional si PO Dezvoltare Rurala</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ neindeplinirea standardelor in domeniul sanatatii;</li> <li>➤ folosirea ineficienta a dotarilor;</li> <li>➤ slaba capacitate de absorbtie a fondurilor existente la nivel de guvern sau a fondurilor UE datorita absentei specialistilor si a consultantei in domeniu;</li> <li>➤ absenta fondurilor pentru cofinantarea proiectelor potentiale a fi finantate cu fonduri UE;</li> </ul>

## CONDITII DE LOCUIT si alte DOTARI

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 2622 locuinte;</li> <li>➤ 2634 gospodarii;</li> <li>➤ Starea fizica a constructiilor este buna in proportie de 70% si medie in procent de 25%;</li> <li>➤ 1700 locuinte racordate la reseaua de alimentare cu apa (indiferent de sursa) din care 966 de familii racordate la reseaua publica de alimentare cu apa potabila;</li> <li>➤ 99.8% gospodarii electrificate;</li> <li>➤ Accesul populatiei la informatii privind codul constructiilor si exigentele conditiilor de locuit;</li> <li>➤ acces la telefonie fixa, mobila, TV;</li> <li>➤ Dotari IT: aprox. 2000 calculatoare la populatie;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Condiitiile de locuit inca neadaptate la exigentele actuale;</li> <li>➤ Locuitorii nu dispun de fondurile necesare pentru aplicarea noilor standarde si utilizarea facilitatilor actuale de locuit;</li> <li>➤ Decalaje mari intre diversele categorii sociale;</li> <li>➤ Insuficienta promovare a politicilor moderne de urbanism;</li> <li>➤ lipsa spatiilor de tip ANL care sa ofere conditiile necesare pentru atragerea si mentinerea personalului calificat in comuna;</li> <li>➤ insuficienta dotarilor IT in contextul evolutiei tehologice actuale;</li> </ul>
Oportunitati	Riscuri
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ posibilitatea cresterii standardului de viata prin imbunatatirea conditiilor de locuit;</li> <li>➤ existenta materialelor si</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Renuntarea la arhitectura traditionala;</li> <li>➤ Utilizarea neadecvata si ineficienta a materialelor moderne de</li> </ul>

<p>tehnologiilor noi pentru constructii;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>➤ oportunitati de finantare prin fonduri guvernamentale privind investitii imobiliare.</li></ul>	<p>constructie;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>➤ Lipsa experientei in gestionarea fondurilor pentru constructii.</li></ul>
---	---

## II. DEZVOLTARE ECONOMICA RURALA

### AGRICULTURA, SILVICULTURA

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ bogatia naturala a comunei propice in special pentru cresterea animalelor: 2353 ha pasuni, 2876 ha fanete;</li> <li>➤ efectiv crescut de animale: 2385 bovine, 600 porcine, 6000 ovine, 10000 pasari;</li> <li>➤ 14228 ha paduri si alte terenuri forestiere; <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Proprietate privata -3048</li> <li>▪ Proprietatea statului in administratia RNP – 10616 ha</li> <li>▪ Proprietate Primaria Borca – 564 ha</li> </ul> </li> <li>➤ existenta conditiilor prielnice pentru infiintarea de ferme si fabrici de nutreturi combinate;</li> <li>➤ existenta potentialului de prelucrare primara si avansata a produselor agricole si animale;</li> <li>➤ Existenta intreprinzatorilor privati care au ca obiect de activitate prelucrarea lemnului;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ fragmentarea suprafetelor agricole;</li> <li>➤ abandonul unor suprafete de pasuni;</li> <li>➤ inexistenta unui sistem centralizat de desfacere a produselor agricole;</li> <li>➤ forta de munca imbatranita pentru cresterea animalelor;</li> <li>➤ slaba dezvoltare a exploatatilor agricole si lipsa specialistilor in agricultura;</li> <li>➤ exploatarile silvice necesita investitii;</li> <li>➤ lipsa instruirii si sprijinului consultativ pentru proprietarii de paduri private;</li> <li>➤ taierea abuziva a unor suprafete insemnate din fondul forestier;</li> <li>➤ lipsa lucrarilor de impadurire;</li> <li>➤ slaba dezvoltare a infrastructurii de drumuri agricole si forestiere;</li> <li>➤ lipsa proiectelor de finantare in domeniul silviculturii.</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Existența potențialului de prelucrare primară și avansată a lemnului;</li> <li>➤ existența oportunităților de finanțare externă nerambursabilă care pot contribui la dezvoltarea agriculturii și silviculturii;<sup>7</sup></li> </ul>	
<b>Oportunitati</b>	<b>Riscuri</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ existența unor fonduri de la guvern pentru dezvoltare rurală;</li> <li>➤ existența fondurilor structurale: Programul Național de Dezvoltare Rurală;</li> <li>➤ Planul Național Strategic pentru Dezvoltare Rurală;</li> <li>➤ posibilitatea obținerii de credite pentru agricultură și silvicultură;</li> <li>➤ condiții favorabile pentru creșterea animalelor;</li> <li>➤ crearea de noi locuri de muncă;</li> <li>➤ existența unor instituții specializate: Oficiul Județean pentru Consultanță Agricolă Neamț.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ degradarea calității solurilor/suprafețelor agricole;</li> <li>➤ utilizarea incorectă a îngrășămintelor chimice și a pesticidelor;</li> <li>➤ condiții climatice și de mediu nefavorabile (ploi, inundații, alunecări de teren, seceta, etc.);</li> <li>➤ capacitate scăzută a populației de a investi în creșterea animalelor;</li> <li>➤ lipsa informației cu privire la normele europene pentru agricultură și fondurile disponibile în domeniu;</li> <li>➤ cadrul legislativ instabil.</li> </ul>

<b>INDUSTRIE</b>	
<b>Puncte tari</b>	<b>Puncte slabe</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ existenta a 25 unitati de exploatare a lemnului, 5 unitati turistice, 4 depozite materiale constructii;</li> <li>➤ există forță de muncă cu calificarea necesară pentru activitățile existente;</li> <li>➤ prezenta resurselor naturale impulsioneaza dezvoltarea economica;</li> <li>➤ cadru natural propice pentru dezvoltarea de activitati economice;</li> <li>➤ potential pentru infiintare de ferme zootehnice;</li> <li>➤ cadrul socio – economic permite diversificarea activitatilor economice individuale;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ nesiguranta mediului de afaceri;</li> <li>➤ alinierea la normele europene implica costuri suplimentare si va conduce unele firme spre faliment;</li> <li>➤ starea proasta a infrastructurii fizice si de utilitati;</li> <li>➤ promovare insuficienta a potentialul zonei.</li> </ul>
<b>Oportunitati</b>	<b>Riscuri</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ posibilitatea atragerii de investitori datorita existentei fortei de munca ieftine;</li> <li>➤ cresterea gradului de ocupare a locuitorilor din comună;</li> <li>➤ orientarea activităților din spațiul</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ infrastructura fizica insuficient dezvoltata;</li> <li>➤ activitatile industriale pot produce efecte negative asupra mediului si populatiei;</li> <li>➤ slaba competitivitate a activitatilor</li> </ul>

<p>rural spre activități economice non agricole prin promovarea de noi tehnologii;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ existența fondurilor structurale: POS Creșterea Competitivității Economice și Dezvoltare Rurală</li> <li>➤ posibilitatea dezvoltării mediului de afaceri;</li> <li>➤ facilități acordate de stat în domeniul agricol și zootehnic: subvenții, etc.</li> <li>➤ neutilizarea intensiva a îngrășămintelor chimice a permis păstrarea calității solului;</li> <li>➤ valorificarea potențialului agroturistic.</li> </ul>	<p>industriale locale;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ inexistența la populație a fondurilor minime pentru dezvoltarea de activități industriale;</li> <li>➤ pregătire managerială redusă;</li> <li>➤ dese modificări legislative în domeniul fiscal;</li> <li>➤ acces redus la credite;</li> <li>➤ neatractivitate economică a zonei datorită izolării și a infrastructurii precare.</li> </ul>
<b>COMERT</b>	
<b>Puncte tari</b>	<b>Puncte slabe</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ existența a 122 unități comerciale;</li> <li>➤ cadrul socio – economic permite diversificarea activităților economice comerciale;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ inexistența serviciilor de consultanță pentru afaceri;</li> <li>➤ nesiguranta mediului de afaceri;</li> <li>➤ alinierea la normele europene implică costuri suplimentare și va conduce unele firme spre faliment;</li> <li>➤ starea proastă a infrastructurii fizice și de utilități;</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ promovare insuficienta a potentialul zonei;</li> <li>➤ relativa izolare geografica fata de orasele mari si starea precara a drumurilor;</li> <li>➤ absenta fondurilor de start la populatie pentru pornirea afacerilor;</li> </ul>
<b>Oportunitati</b>	<b>Riscuri</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ cresterea calitatii produselor comercializate in contextul cresterii nivelului de trai;</li> <li>➤ aplicarea tehnologiilor noi, moderne in activitatile comerciale;</li> <li>➤ dezvoltarea pietei de produse ecologice;</li> <li>➤ existenta fondurilor structurale: POS Cresterea Competitivitatii Economice si Dezvoltare Rurala</li> <li>➤ posibilitatea dezvoltarii mediului de afaceri.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ slaba competitivitate a agentilor economici locali;</li> <li>➤ inexistentia la populatie a fondurilor minime pentru demararea unor afaceri;</li> <li>➤ pregatire manageriala redusa;</li> <li>➤ dese modificari legislative in domeniul fiscal;</li> <li>➤ acces redus la credite;</li> <li>➤ neatractivitate economica a zonei din cauza izolarii si a infrastructurii precare.</li> </ul>

<b>SERVICII</b>	
<b>Puncte tari</b>	<b>Puncte slabe</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Existenta unor servicii pentru populatie (posta, TV, net, telefonie fixa si mobila, servicii medicale, service auto, servicii de infrumusetare, piata agroalimentara, etc.)</li> <li>➤ personal calificat pentru serviciile prestate;</li> <li>➤ existenta cererii de servicii pentru populatie;</li> <li>➤ cadrul socio – economic permite diversificarea activitatilor economice individuale.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ structura populatiei pe grupe de varsta dezechilibrata- populatie imbatranita;</li> <li>➤ insuficienta serviciilor oferite populatiei;</li> <li>➤ inexistentia serviciilor de consultanta pentru afaceri;</li> <li>➤ parteneriatul public – privat este slab dezvoltat;</li> <li>➤ lipsa informatiei in domeniu: oportunitati de finantare, juridic, etc.;</li> <li>➤ lipsa programelor de formare in domeniul serviciilor;</li> <li>➤ venituri reduse din servicii;</li> <li>➤ relativa izolare geografica fata de orasele mari si starea precara a drumurilor;</li> <li>➤ absenta fondurilor de start la populatie pentru pornirea afacerilor;</li> </ul>

<b>TURISM/ AGROTURISM</b>	
<b>Oportunitati</b>	<b>Riscuri</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ posibilitatea dezvoltarii si cresterii calitatii serviciilor prestate catre populatie;</li> <li>➤ posibilitatea diversificarii ariei de servicii pentru populatie;</li> <li>➤ folosirea tehnologiilor noi, moderne in prestarea serviciilor;</li> <li>➤ existenta fondurilor structurale: POS Cresterea Competitivitatii Economice si Dezvoltare Rurala;</li> <li>➤ existenta politicilor de dezvoltare a serviciilor in mediul rural;</li> <li>➤ posibilitatea dezvoltarii mediului de afaceri;</li> <li>➤ cresterea gradului de ocupare si a valorii economice a localitatii.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Accesibilitate redusa a populatiei la serviciile oferite;</li> <li>➤ infrastructura fizica insuficient dezvoltata;</li> <li>➤ slaba competitivitate a prestatorilor de servicii locali;</li> <li>➤ inexistenta la populatie a fondurilor minime pentru demararea unor afaceri;</li> <li>➤ pregatire manageriala redusa;</li> <li>➤ dese modificari legislative in domeniul fiscal;</li> <li>➤ acces redus la credite;</li> <li>➤ neatractivitate economica a zonei din cauza izolarii si a infrastructurii precare.</li> </ul>
<b>Puncte tari</b>	<b>Puncte slabe</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Cadrul natural favorabil (peisaje, calitatea aerului si apei);</li> <li>➤ Existenta unor obiective turistice care pot fi valorificate:</li> <li>➤ Monumente istorice <ul style="list-style-type: none"> <li>• Casa administratorului</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Fonduri reduse pentru investitii in turism/agroturism;</li> <li>➤ Slaba modernizare a infrastructurii;</li> <li>➤ Lipsa promovarii turistice a zonei;</li> <li>➤ Exigentele impuse de cadrul</li> </ul>

<p>Domeniului Coroanei - 1898, sat BORCA (azi internat)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ocolul silvic – 1898, sat BORCA (astazi scoala)</li> <li>• Casa Diaconescu – secolul al XIX-lea, sat Sabasa (azi dispensar medical)</li> <li>• Ocolul silvic – 1928, sat Sabasa (astazi Posta)</li> <li>• Scoala veche – 1929, sat Sabasa</li> </ul> <p>➤ Alte monumente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fantana nemteasca situata in curtea Liceului teoretic “Mihail Sadoveanu”, Borca;</li> <li>• Obeliscul eroilor din razboaiele din 1877-1878 si din 1916-1918;</li> <li>• Muzeul etnografic “Stramosii” din satul Madei;</li> <li>• Casa memoriala a poetului Aurel Dumitrascu;</li> <li>• Piatra scrisa de pe muntele Goia din apropierea izvoarelor Sabasei.</li> </ul> <p>➤ 5 unitati turistice:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pensiunea “(Popasul) Vanatorului”;</li> <li>- Pensiunea “Caprioara Turism”;</li> <li>- Pensiunea “Rozmarin”;</li> <li>- Pensiunea “Vitoria”;</li> <li>- Casa Bondar.Pensiunea Rogin</li> </ul> <p>➤ Atractii turistice</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rezervatiafaunistica “Borcuta” si izvorul de apa mineral Borcut;</li> <li>• Traseele turistice din Mntii Bundacu, Borcii si Sabasei si stanile din aceste zone;</li> <li>• Drumul Vitoriei Lipan si Crucea</li> </ul>	<p>legislativ in vigoare;</p> <p>➤ Exigentele ascendente ale clientilor;</p>
--	--

<p>Talienilor din Varful Stanisoarei;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Piatra Scrisa de pe Muntele Goia, situata in apropierea izvoarelor Sabasei;</li> </ul> <p>➤ fonduri accesate pentru dezvoltarea agroturismului.</p>	
<b>Oportunitati</b>	<b>Riscuri</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Investitii in derulare pentru modernizarea infrastructurii;</li> <li>➤ Existenta potentialului de dezvoltare a turismului/ agroturismului;</li> <li>➤ Construirea unui parteneriat public-privat pentru valorificarea potentialului turistic/ agroturistic;</li> <li>➤ Existenta Fondurilor structurale – Fondul de Dezvoltare Regionala si Fondul European pentru Agricultura și Dezvoltare Rurala;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Slaba promovare turistica a zonei;</li> <li>➤ Slaba dezvoltare a unitatilor de primire turistica;</li> <li>➤ Infrastructura insuficient modernizata;</li> </ul>

### III. INFRASTRUCTURA

#### RETEA DE TRANSPORT

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Amplasarea comunei pe un drum national important – DN 17 B Vatra Dornei – Poiana Teiului;</li> <li>➤ Retea proprie de drumuri (drumuri comunale, drumuri vicinale, drumuri forestiere, ulite);</li> <li>➤ 10 km drum national asfaltat – DN15;</li> <li>➤ 23 km drumuri judetene, dintre care 5 km asfaltate;</li> <li>➤ 12 km drumuri comunale pietruite;</li> <li>➤ 48 km drumuri satesti pietruite.</li> <li>➤ SF si PT depus pentru modernizare DC 156, DC 196 si DC 197;</li> <li>➤ transportul de tranzit este asigurat de unitati de transport publice si private.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ slaba dezvoltare a infrastructurii de drumuri comunale si necesitatea modernizarii acestei retele;</li> <li>➤ inexistenta unor cai de acces catre anumite zone ale comunei;</li> <li>➤ distanta relativ mare fata de centrele urbane;</li> <li>➤ lipsa personalului propriu pentru intretinerea retelei de drumuri locale;</li> <li>➤ inexistenta la nivelul comunei a specialistilor care sa intocmeasca proiecte de infrastructura;</li> <li>➤ fonduri locale insuficiente.</li> </ul>
Oportunitati	Riscuri
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ cresterea calitatii vietii populatiei locale;</li> <li>➤ posibilitatea utilizarii tehnologiilor noi pentru modernizarea</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ capacitate scazuta a autoritatilor locale de a finanta investitii mari in infrastructura;</li> <li>➤ posibilitati reduse de a asigura</li> </ul>

<p>infrastructurii de drumuri;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>➤ existenta unor fonduri de la guvern pentru modernizarea infrastructurii rurale;</li><li>➤ existenta fondurilor structurale: Programul Operational Sectorial Mediu, POS Transport, si Programul National de Dezvoltare Rurala;</li><li>➤ posibilitatea de a apela la specialisti si firme din Piatra Neamt, Targu Neamt, Vatra Dornei in domeniul dezvoltarii infrastructurii;</li><li>➤ posibilitatea obtinerii de credite pentru infrastructura.</li></ul>	<p>cofinantarea la potentiale proiecte mari de infrastructura;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>➤ cresterea gradului de poluare;</li><li>➤ insuficienta colaborare cu unitati administrativ teritoriale invecinate pentru promovarea unor proiecte de interes regional.</li></ul>
--	--

## TEHNICO-EDILITAR

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 85 % din gospodarii din comuna Borca sunt bransate la rețeaua de alimentare cu apă 9.88 km rețea canalizare;</li> <li>➤ proiect depus pentru introducerea rețelei de canalizarea, în satele de pe raza comunei Borca;</li> <li>➤ participarea la proiectul ”Sistem de Management Integrat al Deseurilor în Județul Neamț”- SMID cofinanțat din FEDR prin POS Mediu;</li> <li>➤ apropierea geografică de alte localități și posibilitatea construirii rețelei de utilități comune.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ necesitatea extinderii rețelei de alimentare cu apă potabilă;</li> <li>➤ necesitatea introducerii unui sistem de canalizare;</li> <li>➤ O mare parte din locuitorii comunei nu renunță la sursele tradiționale de apă;</li> <li>➤ inexistența unui serviciu de colectare selectivă a deșeurilor menajere la standarde și a dotărilor necesare – utilaje, rampa depozitare, etc.</li> <li>➤ inexistența la nivelul comunei a specialiștilor care să întocmească proiecte de infrastructură.</li> </ul>
Oportunitati	Riscuri
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ creșterea calității vieții locuitorilor comunei;</li> <li>➤ posibilitatea reducerii dezechilibrelor ecologice cauzate de lipsa canalizării;</li> <li>➤ existența unor fonduri de la guvern</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ capacitate scăzută a autorităților locale de a finanța investiții mari în infrastructură;</li> <li>➤ posibilități reduse de a asigura cofinanțarea la potențiale proiecte mari de infrastructură;</li> </ul>



<p>pentru modernizarea infrastructurii rurale;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ existența fondurilor structurale: Programul Operational Sectorial Mediu, POS Transport, și Programul National de Dezvoltare Rurala;</li> <li>➤ posibilitatea de a apela la specialiști și firme din Piatra Neamt, Targu Neamt în domeniul dezvoltării infrastructurii;</li> <li>➤ posibilitatea obținerii de credite pentru infrastructura.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ insuficienta colaborare cu unități administrativ teritoriale învecinate pentru promovarea unor proiecte de interes regional;</li> <li>➤ capacitate scăzută a populației de a prelua costuri specifice de utilizare și întreținere a infrastructurii;</li> <li>➤ cadrul legislativ care menține o structură de monopol pentru furnizarea anumitor servicii din infrastructura de utilități.</li> </ul>
--	--

<b>ENERGETICA</b>	
<b>Puncte tari</b>	<b>Puncte slabe</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 99.8% gospodării electrificate;</li> <li>➤ Existența unor resurse energetice la nivelul comunei (potential microhidrocentrala, potential eolian, panouri fotovoltaice).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ inexistența rețelei de gaz metan;</li> <li>➤ inițiative reduse pentru valorificarea resurselor energetice;</li> <li>➤ lipsa interesului pentru utilizarea surselor alternative de energie;</li> <li>➤ lipsa fondurilor pentru investiții în energie;</li> <li>➤ inexistența la nivelul comunei a specialiștilor care să întocmească proiecte de finanțare.</li> </ul>

<b>Oportunitati</b>	<b>Riscuri</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ posibilitatea valorificarii potentialului eolian si de panouri fotovoltaice;</li><li>➤ cresterea nivelului de trai si a gradului de civilizatie;</li><li>➤ disponibilitatea tehnologiilor moderne de valorificare a resurselor energetice;</li><li>➤ disponibilitatea solutiilor ecologice de valorificare a resurselor energetice;</li><li>➤ existenta fondurilor structurale: Programul Operational Sectorial Mediu, si Programul National de Dezvoltare Rurala;</li><li>➤ posibilitatea obtinerii de credite pentru investitii in energie.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ capacitate scazuta a autoritatilor locale de a finanta investitii mari in energie;</li><li>➤ posibilitati reduse de a asigura cofinantarea la potentiale proiecte mari in domeniu;</li><li>➤ insuficienta colaborare cu unitati administrativ teritoriale invecinate pentru promovarea unor proiecte de interes regional;</li><li>➤ capacitate scazuta a populatiei de a prelua costuri specifice de utilizare si intretinere a infrastructurii; de ex. pentru infiintarea/ extinderea retelei de gaz este nevoie si de aportul financiar al populatiei;</li><li>➤ nerespectarea standardelor de siguranta si protectie;</li><li>➤ aplicarea neadecvata si inconsecventa a politicilor energetice.</li></ul>

#### IV. PROTECTIA MEDIULUI

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ poluare redusa a aerului, apei si solului;</li> <li>➤ utilizarea la scara redusa a pesticidelor si ingrasamintelor chimice in agricultura;</li> <li>➤ utilizarea ingrasamantului natural in agricultura;</li> <li>➤ inexistenta activitatilor industriale poluante;</li> <li>➤ relativa departare de platformele industriale poluante;</li> <li>➤ existenta resurselor naturale locale (14228 de padure, 127 ha luciu de apa);</li> <li>➤ Comuna Borca este inclusa in proiectul ”Sistem de Management Integrat al Deseurilor in Judetul Neamt”- SMID cofinantat din Fondul European de Dezvoltare Regionala prin POS Mediu.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ inexistenta unui sistem de monitorizare al poluarii apei, aerului si solului pe raza comunei;</li> <li>➤ dejectiile animale afecteaza calitatea mediului;</li> <li>➤ absenta unei rampe de depozitare a deseurilor menajere;</li> <li>➤ absenta sistemului de colectare selectiva a deseurilor;</li> <li>➤ inexistenta unor actori locali interesati in parteneriate pentru protectia mediului;</li> <li>➤ absenta fondurilor locale pentru proiecte de mediu;</li> <li>➤ inexistenta la nivel local de specialisti care sa elaboreze proiecte de mediu.</li> </ul>
<b>Oportunitati</b>	<b>Riscuri</b>

<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ existența unor programe cu finanțare internațională orientate direct spre protecția mediului și a naturii;</li> <li>➤ creșterea interesului autorității locale în promovarea de parteneriate pentru protecția mediului;</li> <li>➤ posibilitatea dezvoltării de colaborări în domeniul protecției mediului;</li> <li>➤ existența POS Mediu.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ fenomene de saturare, suprapasunat, eroziune;</li> <li>➤ existența unor zone predispușe la dezastre naturale: inundații, alunecări de teren;</li> <li>➤ insuficiența fondurilor destinate protecției mediului;</li> <li>➤ depozitarea necontrolată a deșeurilor de către populație;</li> <li>➤ costurile proiectelor de mediu finanțate prin fonduri UE implică cofinanțări mari de care autoritatea locală nu dispune.</li> </ul>
---	---

## V. ADMINISTRATIA PUBLICA

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ implicarea activă a conducerii în procesul de reformă a administrației;</li> <li>➤ existența unor proceduri organizatorice care facilitează desfășurarea raporturilor de muncă în instituție și asigură un flux informațional și al documentelor adecvat;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ eficiența redusă a politicilor publice aplicate la nivelul primăriei;</li> <li>➤ salariile reduse și posibilitățile reduse de motivare financiară îndepărtează oamenii pregătiți de domeniul administrației;</li> <li>➤ imposibilitatea promovării salariaților în cadrul instituției;</li> <li>➤ personal insuficient și alocarea de</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ existența programelor de pregătire a personalului primăriei;</li> <li>➤ actualizarea periodică a organigramei instituției;</li> <li>➤ aplicarea unui management financiar riguros bazat pe utilizarea rațională și eficiența a bugetului/fondurilor disponibile;</li> <li>➤ dotare cu echipamente IT;</li> <li>➤ existența personalului propriu care poate constitui nucleul pentru dezvoltarea de programe;</li> <li>➤ Asigurarea liberului acces la informații de interes public și transparența procesului administrativ pentru dezvoltare comunitară;</li> </ul>	<p>sarcini suplimentare care depășesc fișa postului;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ absența expertizei în absorbția de fonduri structurale;</li> <li>➤ lipsa unor metodologii de raportare și evaluare lunară a activității desfășurate;</li> <li>➤ fonduri reduse alocate formării profesionale continue la nivelul instituției;</li> <li>➤ bază materială precară;</li> <li>➤ dotări IT limitate și depășite din punct de vedere tehnic;</li> <li>➤ patrimoniu restrans care nu permite desfășurarea de activități;</li> <li>➤ lipsa parteneriatelor public-privat;</li> <li>➤ resurse financiare insuficiente pentru modernizarea și dezvoltarea Primăriei;</li> <li>➤ constrângerile financiare restrâng domeniile de intervenție;</li> </ul>
<b>Oportunități</b>	<b>Riscuri</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ oportunități de finanțări nerambursabile în domeniul pregătirii personalului administrației POS DRU</li> <li>➤ oportunități de modernizare a</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ fluctuații de personal;</li> <li>➤ ciclurile electorale perturbă uneori funcționarea administrației locale;</li> <li>➤ absența resurselor financiare;</li> <li>➤ inexistența parteneriatelor pentru</li> </ul>

administratiei: PO Dezvoltarea Capacitatii Administrative.	dezvoltarea de programe; ➤ imposibilitatea stimulării potentialilor parteneri; ➤ cadrul legislativ instabil.
---	---